

# LEAN CONSTRUCTION

Projekterfolge durch schlanke Baustellenprozesse



# STAUFEN.

Ihr Partner auf dem Weg zur Spitzenleistung

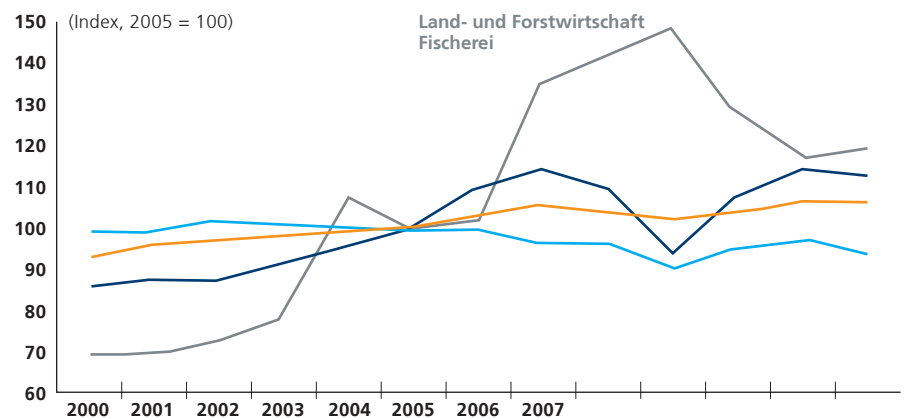
## Baustelleneffizienz im Mittelpunkt.

# LEAN CONSTRUCTION SICHERT DEN PROJEKTERFOLG

LEAN CONSTRUCTION ist der ganzheitliche Ansatz für nachhaltige Ergebnisse in der Durchführung von Bauprojekten. Mit Transparenz und Messbarkeit in jeder Phase der Ausführung können die vorhandenen Ressourcen zielgerichtet eingesetzt und Verschwendungen vermieden werden.

Im Gegensatz zu anderen Wirtschaftssektoren sinkt im Baugewerbe die Arbeitsproduktivität. Strategische Ziele konsequent zu realisieren, mit den vorhandenen Ressourcen kürzere Durchlaufzeiten zu erzielen und bei Abweichungen und Problemen kurzzyklisch reagieren zu können erfordert eine Abkehr von der klassischen Baustellensteuerung. Dabei wandelt sich auch die Rolle der Führungskraft. Entscheidungen werden auf Basis von Zahlen, Daten und Fakten getroffen. Die Problemlösungskompetenz der Mitarbeiter wird systematisch weiterentwickelt. Dabei müssen die Gewerke stets den gesamten Wertstrom im Sinne des Bauherren im Blick haben.

### Wirtschaftszweige: Arbeitsproduktivität je Stunde\*



\* Bruttoinlandsprodukt bzw. Bruttowertschöpfung (preisbereinigt, Kettenindex 2005 = 100) je geleisteter Erwerbstätigenstunde

- > Zu viele Schnittstellen
- > Änderungen
- > Wartezeiten
- > Fehlende Standards
- > Negatives Multitasking (Stop & Go)
- > Unsynchronisierte Aufgaben
- > Große Losgrößen
- > Unpassende Montageabläufe



### LEAN IN DESIGN + ENGINEERING

Kürzere Projektdurchlaufzeiten, hohe Termintreue sowie optimale Qualität bei steigender Komplexität und reduzierten Budgets machen Bauprojekte heute deutlich risikoreicher. Neue Formen und Körper müssen nicht nur mehr leisten, sondern auch wesentlich schneller nutzungsbereit sein. Im Projektentstehungsprozess liegen daher zum Teil erhebliche Verbesserungspotenziale verborgen. Um vorne mit dabei zu sein, werden partnerschaftlich und interdisziplinär die Projekte entwickelt und zur hohen Reife gebracht – dies für den gesamten Projektlebenszyklus.



### LEAN IM BAUSTELLEN-PROZESS

Exzellente Prozesse auf der Baustelle entstehen durch die Eliminierung und Vermeidung von Verschwendungen sowie einer hohen Konzentration auf die Wertschöpfung. Durch Prinzipien und Methoden, wie sie in anderen Industrien weltweit üblich sind, lassen sich täglich Verbesserungen im Fortschritt der Baustelle erzeugen. Maßnahmen werden rechtzeitig eingeleitet und deren Ursachen durch bewährte Lean Methoden nachhaltig abgestellt. Das Management erhöht kontinuierlich die Wertschöpfung am Ort des Geschehens und sichert die Projektergebnisse im Sinne des Kunden.

### Klassische Baustellenoptimierung

- > Stringentes Management von Zusagen
- > Ressourcenoptimierung beim Lieferanten
- > Austausch der Gewerke
- > Verschieben von Arbeitspaketen
- > Einplanen von Puffern
- > Kostenkompensation durch Nachträge
- > Dokumentierung gelöster Probleme



### Lean Construction Ansatz

- > Eliminierung von Verschwendung und Puffern im Prozess
- > Kontinuierliche Verbesserung und Maßnahmenverfolgung
- > Transparenter Baustellenfortschritt mit klar definierten Arbeitspaketen
- > Steuerung der Ressourcen nach dem Pull-Prinzip und einer Taktsteuerung
- > Kurzzyklische Kommunikation in Echtzeit zwischen Baustelle und Innendienst
- > Durch das Mentor-Mentee Prinzip zur strukturierten Problemlösung
- > Nutzung von Standards und Modularisierung bei Wiederholvorgängen

Die Lean Philosophie stabilisiert die Prozesse bei gleichzeitiger Einbindung und Qualifizierung der Mitarbeiter.

Schnelle und sichtbare Erfolge sind nur der Ausgangspunkt. Tägliches Führen vor Ort sichert die Nachhaltigkeit der Leistung und Erfolge.

### Spitzenleistung durch Lean Construction

Design to Lean	Multiprojektmanagement	Projektierung Engineered-to-order	Lean Site Management
BIM und Digitalisierung	Projektcontrolling und Nachtragsmanagement	Kooperative Taktplanung Inhouse	Kooperative Feinplanung
Modularisierung und Standardisierung	Risikomanagement und Vertragsprüfung	Beschaffung und Lieferantenqualifizierung	Ver- und Entsorgungslogistik


### KVP (Kontinuierlicher Verbesserungsprozess)



### LEAN SITE MANAGEMENT

#### Lean Erfolg durch Führungsarbeit auf der Baustelle

- > Getaktete Regelkommunikation mit allen Gewerken
- > Priorisierung der täglichen Top Probleme
- > Go & See zur Unterstützung der Verbesserungskultur
- > Strukturierte und nachhaltige Problemlösung
- > Prozessbestätigung zur Verbesserung von Qualität, Kosten und Lieferperformance



**LEAN CONSTRUCTION** braucht neben verschwendungsarmen Prozessen und Planung auch eine schlanke Projektabwicklung. Die schlanke Projektabwicklung berücksichtigt die Reduzierung der Durchlaufzeit vom Design bis zur Kundenabnahme und achtet auf die konsequente Vermeidung von Verschwendung in allen Phasen des Projektes.

Dies gelingt durch die Einhaltung der Lean Prinzipien und eine partnerschaftliche Zusammenarbeit zwischen den Gewerken und Prozessbeteiligten über den gesamten Projektlebenszyklus.



PARTNER

 **GLCI**  
German Lean Construction Institute

**STAUFEN.AG**

Beratung.Akademie.Beteiligung

Blumenstraße 5  
D-73257 Köngen

☎ +49 7024 8056-0

www.staufen.ag  
kontakt@staufen.ag

**STAUFEN.AG**

Beratung.Akademie.Beteiligung

Kranhaus 1 . Im Zollhafen 18  
D-50678 Köln

☎ +49 221 168819-0

www.staufen.ag  
kontakt@staufen.ag

**STAUFEN.AG**

Seidenstrasse 27  
CH-8400 Winterthur

☎ +41 52 316 37 59

www.staufen.ag  
contact.ch@staufen.ag

**STAUFEN.ITALIA srl**

Consulenza.Formazione.Investimenti

Via L. Ariosto, 28  
I-20145 Milano

☎ +39 02 87086718-26

www.staufen.it  
contatti@staufen.it

**STAUFEN.POLSKA**

Doradztwo.Akademia.Inwestycje Sp z o.o.

ul. Strzegomska 138  
PL-54-429 Wroclaw

☎ +48 71 349 14 30

www.staufen.pl  
kontakt@staufen.pl

**STAUFEN.AG**

Country Office Slovakia

CBC-1 Blg. 1st floor  
Karadžičova 8/A  
SK-821 08 Bratislava

☎ +42 1 2 5939 6153

www.staufen.sk  
contact@staufen.sk

**STAUFEN.AG**

Country Office Czech Republic

Pobočka Česká republika  
Holandská 878/2  
639 00 Brno

☎ +420 537 022 505

www.staufen.cz  
contact@staufen.cz

**STAUFEN.AG**

Country Office Hungary

Óbuda Gate Blg. 5th floor  
Árpád fejedelem útja 26-28  
HU-Budapest 1023

☎ +36 1 888 0615

www.staufen.hu  
contact@staufen.hu

**STAUFEN.SHANGHAI**

Consulting Academy Ltd.

22 H, Cross Region Plaza  
No. 899 Ling Ling Road  
Shanghai, 200030 P.R. China

+86 21 64 41 71 12 /-16 /-15

www.staufen.cn  
shanghai@staufen.cn

**STAUFEN.Táktica**

Consultoria.Academia LTDA

Rua Guapuruvu, 180, sala 7  
13098-322 Campinas, Brazil

☎ +55 19 3262 0011

www.staufen-taktica.com.br  
contato@staufen-taktica.com.br