

Anforderungen

Risiko Bewertung

Konzeptableitung

Konzeptauswahl

LEAN DEVELOPMENT



STAU FEN.

Focando no essencial

LÍDERES EM INOVAÇÃO E EM DESEMPENHO DESENVOLVEM EMPRESAS LEAN E COLOCAM SEUS PRODUTOS NO MERCADO MAIS RAPIDAMENTE

O Sistema do LEAN DEVELOPMENT usa princípios do Lean e métodos organizacionais e operacionais com o objetivo de desenvolver projetos de forma eficiente e no ritmo correto garantindo melhores desempenho tanto da organização quanto do produto em si, desde a fase conceitual até o lançamento no mercado.

Atualmente, produtos complexos são desenvolvidos somente através de processos de desenvolvimento também complexos. Cada vez mais a concorrência e as condições de mercado reduzem o ciclo de vida dos produtos, assim como o "time-to-market". Esses novos desafios, todavia, não podem ser resolvidos através de uma simples e convencional solução de problemas, pois as demandas do mercado para as organizações de desenvolvimento modernas são cada vez maiores. Ao mesmo tempo, inovação e desenvolvimento de produto representam os mais eficazes impulsionadores para assegurar sucesso duradouro das corporações. Minimizar os desperdícios associado com a flexibilidade excessiva e ocupação subutilizada da organização de desenvolvimento são os pontos de partida através dos quais os potenciais de produtividade podem ser liberados para produzirem efeitos positivos.



Transparência e foco ao invés de autorização de acesso e excesso de informação

A mesma lógica de um sistema de produção Lean pode levar ao desenvolvimento coerente de um processo de criação de produto baseado em lead times minimizados:

1. Ausência de falhas = processos robustos devido a uma ampla utilização de normas, FMEA, juntamente com esclarecimento imediato em caso de falhas e problemas durante os estágios iniciais de um projeto.
2. Fluxo = comunicação contínua dos resultados do desenvolvimento desde as especificações iniciais do cliente até o início da produção seriada.
3. Ritmo = tempo takt para projetos e pacotes de trabalho por projeto, esclarecimento prévio do início do projeto, o controle do projeto rigoroso e a comunicação regular em ciclo curto.
4. Puxar = princípio de puxar nas interfaces – informação e tomada de decisão são solicitadas pelos processos subsequentes conforme necessidade.



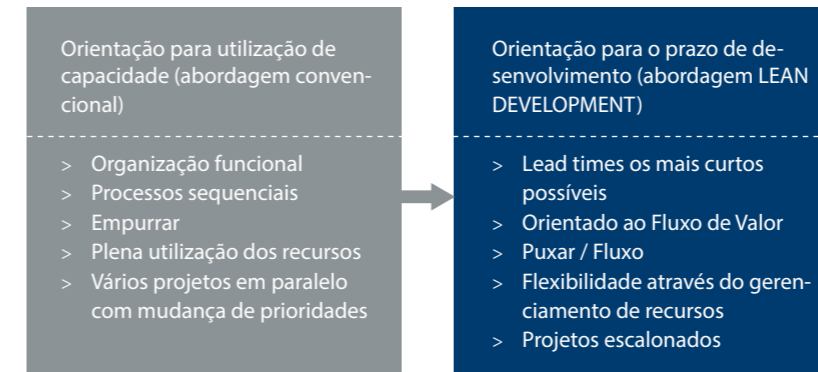
Diálogo Mentor – Aprendiz ao invés de hierarquia e micro gerenciamento



Frontloading ao invés de sobrecarga de recursos



Orientação ao Fluxo de Valor ao invés de pensamento funcional



O foco principal do LEAN DEVELOPMENT é minimizar lead time com crescente eficiência e eficácia através da redução de desperdício.

O Sistema LEAN DEVELOPMENT é composto de 7 áreas que liberam os potenciais relacionados a custos, qualidade, desempenho de entrega e sustentabilidade.

1. **Estratégia:** direciona estrategicamente as competências principais assim como as competências de desenvolvimento através de áreas de produto inovado e orientadas para o futuro.
2. **Gestão de tecnologia:** define pré-desenvolvimento e roteiro de produto coordenados para assegurar a qualidade, assim como o nível de inovação.
3. **Organização pelo Fluxo de Valor:** orientação da organização através do Fluxo de Valor assegura que todos os departamentos envolvidos no processo de criação do produto contribuam para o projeto em termos de experiência e tempo da melhor maneira possível. As relações "clientes-fornecedor interno" no desenvolvimento do projeto são vistas como relações fornecedor-cliente internas. Multitarefa excessivas devem ser evitadas através da divisão da organização, isto é, da separação das unidades organizacionais por competências principais ou, pelo gerenciamento do tempo de acordo com as atividades principais.

4. **Orientação por processo e frontloading:** no início do projeto, uma abordagem interdisciplinar é usada para reunir a maior quantidade possível de informações sobre especificação dos requisitos para as tarefas do projeto, para priorizar as etapas de desenvolvimento. Riscos e contramedidas, junto com as propriedades técnicas são registrados nas especificações de produto.

5. **Gerenciamento do projeto e foco nos gargalos:** o gargalo em um sistema de desenvolvimento consiste no recurso que determina o ritmo de entrega. Para assegurar o controle ótimo em um cenário de múltiplos projetos, os gargalos devem ser identificados e aliviados das tarefas desnecessárias. O setup de múltiplos projetos é então orientado pelo recurso gargalo usando priorização e a liberação escalonada dos projetos individuais. Um recurso gargalo é sempre suprido com pacotes de atividades prioritárias e em caso de problemas recebe suporte pleno de sua gerência.

6. **Liderança e comunicação:** o controle sistemático de múltiplos projetos requer tanto uma comunicação regular com as respectivas providências para desvios quanto uma abordagem estruturada para solução de problemas e o uso ótimo de recursos. O foco está na liderança e tomada de decisão no local onde o problema foi localizado, através de uma visualização transparente do progresso do projeto e ações.

7. **Projeto do produto:** baseado na inclusão das diretrizes de projeto nas especificações e requisitos do produto, produtos compatíveis com os requisitos de produção, fornecimento e logística são definidos como valores alvo, evitando assim, custos e desperdícios a longo prazo.

Vantagens e benefícios com o LEAN DEVELOPMENT

Redução sustentável nos lead times como resultado do trabalho interdisciplinar e simultâneo

Maior rendimento do projeto para uma mesma equipe

Tempos de reação mais rápidos, redução de falhas e maior aderência à programação

Maior eficiência na comunicação resultante de uma drástica redução em comunicação errática

Uso otimizado de recursos e competências gargalo

EMPRESAS DE SUCESSO E BONS CLIENTES.

Nossos especialistas trabalham em projetos para empresas de renome:

Aerotech Peisseberg GmbH & Co KG
Albrecht Jung GmbH & Co KG
Bosch-Siemens Hausgeräte GmbH
ILLIG Maschinenbau GmbH & Co KG
Infineon Technologies AG
SEW-EURODRIVE GmbH & Co
Siemens AG Theben AG

340

colaboradores

69

milhões € receita

17

idiomas

7.000

participantes dos
treinamentos todos os anos

>90

Parceiros Best Practice

500

visitas Best Practice
todos os anos

Brasil

STAUFEN.Tática

Consultoria.Academia

Escritório Sede Campinas

Rua Guapuruvu, 180, sala 7 - Alphaville
13098-322 Campinas, SP

Escritório Porto Alegre

Rua Castro Alves, 600 - Independência
90430-130 Porto Alegre, RS

] +55 19 3262-0011

www.staufen-taktica.com.br

contato@staufen-taktica.com.br

Headquarters

STAUFEN.AG

Consulting.Academy.Investment

Blumenstraße 5

D-73257 Köngen

] +49 7024 8056-0

www.staufen.ag

contact@staufen.ag

STAUFEN.

INSIDE EVERY COMPANY

THERE IS AN EVEN BETTER ONE.